

## OBIETTIVI CDA ANNO 2025

A cura di:

Paolo Marengo, Eleonora De Fazio, Andrea Montagnini,  
Luna Civilini e Andrea Marengo

| b N. | Obiettivo  | Responsabili                             | Indicatore  | Standard  | Rischi   | Attività e Strumenti  | Tempi                  | Valutazione efficacia   |
|------|--|--|---|---|--|---|------------------------|---|
| 1    | <b>Bilancio d'esercizio a pareggio.</b>            | DG<br>CDA<br>COORD.<br>DESK/AMM.         | BILANCIO TRIMESTRALE<br>CONTROLLO GESTIONE                                      | ATTIVO O PAREGGIO                                     | MANCANZA LIQUIDITA'<br>FATTORI POLITICI<br>FATTORI ECONOMICI<br>FATTORI SANITARI                           | CONTROLLO GESTIONE<br>BUDGET SERVIZI<br>CONTROLLO CDF BANCARI<br>RINEGOZIAZIONE INTERESSI BANCARI CC                  | 1 ANNO                 | BILANCIO D'ESERCIZIO<br>STABILITA' ECONOMICA<br>CAPACITA' ECONOMICA<br>FINANZIARIA                                    |
| 2    | <b>Avvio CDD L'ombrello giallo di Valenza (AL)</b> | DG<br>DT<br>DESK/PROG<br>POOL TECNICO RT | CONTROLLO GESTIONE<br>SODDIFAZIONE COMMITTENTE E UTENTI<br>SODDISFAZIONE EQUIPE | PIENA CAPIENZA FULL TIME<br>MODELLO MARTIN PESCATOR E | STRUTTURA NON A PIENO REGIME<br>MANCATO AFFIDAMENTO<br>RINNOVO APPALTO<br>MANCATA COLLABORAZIONE EDUCATORI | CONTROLLO GESTIONE<br>BUDGET SERVIZIO<br>RAPPORTI CONSORZIO PER VERIFICHE<br>COLLABORAZIONE DELLA RT CON COORDINATORE | 6 MESI (LUGLIO O 2025) | RATING POSITIVO<br>RINNOVO MARTIN PESCATORE CON ESTENZIONE VALENZA<br>SERVIZIO A PIENO REGIME<br>SODDISFAZIONE EQUIPE |

|   |  |                                  |   |   |  |  |           |  |
|---|--|----------------------------------|---|---|--|--|-----------|--|
| 3 | <b>Modificare o adattare statuto per gestione immobili</b> | CDA                              | STATUTO<br>LEGGI E<br>NORMATIVE   | UTILIZZO<br>DINAMICO<br>DEGLI<br>IMMOBILI                         | REGOLAMENTO<br>TROPPO LIMITANTE<br>MANCATO VOTO IN<br>ASSEMBLEA                                      | LEGACOOOP<br>CONSULENZE LEGALI<br>COLLEGIO SINDACALE<br>ODV 231<br>COMMERCIALISTA  | 6<br>MESI | OTTIMIZZAZIONE<br>RISORSE<br>BILANCIO D'ESERCIZIO<br>STABILITA'<br>ECONOMICA                 |
| 4 | <b>Restyling "Sistema premiante" e Welfare aziendale</b>   | DG<br>CDA<br>DESK/QUAL           | REGOLAMENTO<br>INTERNO<br>CONTROLLO<br>GESTIONE<br>BILANCIO<br>LEGGI<br>FINANZIARIE | RICONOSC<br>IMENTO<br>DEL<br>VALORE<br>AGGIUNT<br>O<br>(QUALITA') | MANCATA<br>APPROVAZIONE<br>ASSEMBLEA SOCI<br>MANCATA<br>COPERTURA<br>ECONOMICA<br>FATTORI POLITICI   | ODV<br>GRUPPO DI LAVORO CDA<br>PARAMETRI DI LEGGE<br>(WELFARE AZIENZALE)<br>RISTORNO QUALITATIVO<br>MODELLO SISTEMA<br>PREMIANTE<br>COLLEGIO SINDACALE | 6 MESI    | SODDISFAZIONE SOCI<br>BILANCIO<br>BILANCIO SOCIALE   |
| 5 | <b>Consolidamento e ampliamento servizi esistenti</b>      | CDA<br>DG<br>DT<br>COORD<br>POOL | SERVIZI A PIENO<br>REGIME<br>RAPPORTI<br>COMMITTENZA                                | SERVIZI<br>SOSTENIBI<br>LI A PIENO<br>REGIME                      | CESSAZIONE<br>AFFIDAMENTI<br>MANCATA<br>SOSTENIBILITA' PER<br>MANCANZA<br>UTENZA<br>FATTORI POLITICI | CONTROLLO GESTIONE<br>COMPETENZA<br>AMMINISTRATORI<br>POOL TECNICO<br>DESK/AMM<br>MONITORAGGIO CDA   | 1<br>ANNO | RATING POSITIVO<br>SERVIZI A PIENO<br>REGIME<br>SOSTENIBILITA'<br>ECONOMICA<br>SODDISFAZIONE |

|   |   |  |  |               |   |  |           |  |
|---|---|--|--|---------------|---|--|-----------|--|
|   |   | TECNICO<br>DESK/PROG   |  |               | FATTORI<br>ECONOMICI<br><br>FATTORI SANITARI  |  |           | SISTEMA CLIENTE<br><br>SODDISFAZIONE<br>OPERATORI          |
| 6 | <b>Formazione<br/>specifica<br/>amministratori<br/>impresa sociale.</b> | DG<br><br>RDT<br><br>DESK/PERS.<br><br>CDA<br><br>FORMAZION<br>E<br>QUALITA'<br>POOL | DELIBERAZIONI<br><br>DECISIONI<br>AUTONOME<br><br>PARTECIPAZION<br>E | ATTESTAT<br>O | POCA<br>PROFESSIONALITA'<br><br>POCA QUALITA'<br>(Nell'offerta)<br><br>FATTORI<br>ECONOMICI | AGENZIE FORMATIVE<br>FONCOOP<br>LEGACOOP<br>ASSOFORMAZIONE | 1<br>ANNO | AUMENTO<br>COMPETENZE<br><br>AUTONOMIA<br><br>INDIPENDENZA |

Banchette, 22 gennaio 2025